

DESCRIPCION DE INDICADORES

Trim in Process

Proceso a Controlar: Desarrollo de avios nuevos por los proveedores asociados con la empresa.

Método de control: Se determinan varias etapas necesarias para poder obtener un avio listo para la compra y utilización, cada etapa tiene un tiempo determinado y se debe controlar que fluyan de etapa en etapa sin estancarse en ninguna, en la etapa final en la que debe de haber una aprobación por parte del Departamento de Calidad se establecen prioridades de aprobación debido a que este proceso puede demorarse.

Periodo de actualización: En su mayor parte al inicio de cada temporada; sin embargo pueden aparecer algunos avios nuevos en cualquier momento.

Retroalimentación: Nos permite saber la situación de los avios en desarrollo (tipos de avios) así como nos permite apreciar si podemos disponer de estos localmente o no para las compras proyectadas.

Logros obtenido:

- Reducción de compras Importadas en más del 50% debido a la obtención de proveedores locales (antes se compraban 197 items de 500 existentes y ahora 68 de 550).
- Reducción del tiempo de Desarrollo de Avios Nuevos (Mayor Capacidad de reacción ante las constantes apariciones de avios nuevos).

Modelo del Indicador de Gestión Anexo I

Follow Up Trims

Proceso a Controlar: Que todos los pedidos de producción tengan ordenes de compra.

Método de control: Se realiza un cruce por cada avio existente en el stock y se analiza las cantidades en las ordenes de compra menos los totales necesarios para producción, si el resultado de este cruce es negativo se realiza un análisis para determinar el porque de la falta y determinar el Q de compra.

Periodo de Actualización: Mensual, después de la creación del pedido de producción mensual.

Retroalimentación: Nos permite observar el status de cada uno de los avios, ver para cuanto tiempo nos va alcanzar (porcentajes de avance), ver si estamos cubiertos y no se necesita realizar alguna compra adicional.

Logro Obtenido:

- Implementación del Sistema JIT (0% de stock de seguridad)

Modelo del Indicador de Gestión Anexo II

Trims time to Arrive

Proceso a Controlar: Fechas en que estarán en el almacén los avios necesarios para poder cubrir con los pedidos de producción de cada mes.

Metodo de control: El almacén genera un reporte sobre las avios faltantes por despachar, esta información se complementa con las fechas obtenidas de los proveedores y se genera un reporte compilado.

Periodo de Actualización: Semanalmente

Retroalimentación: Nos permite determinar las fechas en que se ingresara las prendas al almacén de productos terminados, así mismo las empresas con las que trabajamos (outsourcing), pueden reajustar sus líneas de producción en caso de algun desabastecimiento.

Logro Obtenido:

- Reducción de 60 a 35 días promedio del tiempo de despacho para el cierre de un pedido.
- Aumento de la Confiabilidad de los Lead times a un 80%.
(LT real / LT teórico = 2.25 antes y ahora 1.45)

Modelo del Indicador de Gestión Anexo III

Delivery tables

Proceso a Controlar: El despacho de avios a las empresas de Outsourcing.

Método de control: se determinan las cantidades a despachar para cada ítem y conforme se realizan entregas parciales se generan saldos por despachar.

Periodo de Actualización: diariamente (despachos a diferentes empresas)

Retroalimentación: Nos permite saber si las empresas de Outsourcing tienen todos los avios necesarios como para poder exigirles que produzcan con rapidez.

Logros:

- Reducción al 3% de reclamos de los proveedores por sus avios (falta o exceso)

Modelo del Indicador de Gestión Anexo IV

Forecasting

Proceso a Controlar: El ingreso de prendas al almacén de productos terminados.

Método de control: Al ingresar las prendas al almacén estas se registran y se genera un documento que acredita este ingreso con todos los detalles necesarios, en base a este documento se alimenta el control citado anteriormente.

Periodo de Actualización: Diariamente.

Retroalimentación: Nos indican el nivel de avance en la entrega de los productos terminados de parte del área de producción, en el momento y cantidad indicados.

Logros Obtenidos:

- Reducción en los tiempos de recepción de productos terminados.

Modelo del Indicador de Gestión Anexo V

Follow Up Garments

Proceso a Controlar: Comportamiento y niveles de stock del almacén de productos terminados.

Método de control: Con el documento de ingreso de prendas al almacén, el documento de exportación de prendas y el dato del nivel de stock del sistema, se puede cruzar los flujos y determinar el status del almacén.

Periodo de Actualización: Diariamente.

Retroalimentación: Nos muestra el nivel de stock y nos permite planificar los flujos de ingreso y egresos al Almacén de productos terminados.

Logros Obtenidos:

- Mejoramiento de los flujos de entrada y salida del Almacén

Modelo del Indicador de Gestión Anexo VI