

1. La Empresa

1.1 Descripción de la Empresa

Cosapi S.A. es la compañía líder en Ingeniería y Construcción en el Perú, suministrando servicios desde ingeniería básica a procura, y construcción de toda clase de proyectos.

La experiencia de Cosapi es amplia en construcción de centrales, presas, líneas de transmisión, subestaciones, conjuntos habitacionales, hoteles, carreteras, puentes, centros comerciales, montajes de plantas, complejos mineros, muelles, montajes electromecánicos, oleoductos, gaseoductos, plantas de cementos, túneles, centros empresariales, edificios de oficinas, refinerías, proyectos hidroeléctricos, proyectos mineros, etc.

Misión, practicando la Excelencia en nuestras acciones y guiados por nuestra Filosofía Empresarial expresión de nuestra cultura corporativa basada en principios éticos y valores trascendentes, nuestra misión es lograr:

- Satisfacer innovadora y competitivamente a nuestros clientes, con bienes y servicios de creciente valor agregado y alta calidad.
- Generar utilidades para mantener nuestra solidez financiera, impulsar un crecimiento sostenido y retribuir adecuadamente a los accionistas.

- Auto realizarnos plenamente como personas, favoreciendo el bienestar de las sociedades en las que actuamos.

Visión, en Cosapi Ingeniería y Construcción buscamos complacer a nuestros clientes, dándoles servicios de la más alta calidad y confiabilidad, que en lo posible combinen la ingeniería, procura de bienes de capital y la construcción. Formamos con ello equipos de trabajo, y nos ganamos su confianza al mejorar la calidad, precio y plazo de sus proyectos.

Reconocemos que nuestro liderazgo en el mercado reposa en nuestra gente. En personas alegres, competentes y comprometidas que trabajan en equipos de alto desempeño, dispuestas a resolver las necesidades de nuestros clientes con entrega, profesionalismo y contenido ético.

Consideramos que el centro de gravedad de nuestro negocio está en los proyectos. Su ejecución está a cargo de equipos de trabajo multidisciplinario, capaces de auto controlarse, que incorporan en cada caso gente del cliente y aliados estratégicos.

En Cosapi Ingeniería y Construcción efectuamos un esfuerzo permanente por:

- Incorporar a los mejores en cada área y promover su desarrollo, brindándoles programas para perfeccionar sus habilidades y oportunidades de trabajo retadoras, con sistemas de compensación atractivos. Premiamos a quienes aumentan la rentabilidad de nuestras actividades, compartiendo los beneficios.

- Mejorar continuamente nuestros procesos a fin de lograr costos, condiciones y velocidades de ejecución que aumenten el atractivo de nuestros servicios, generen un creciente liderazgo y una mayor participación en el mercado, y aseguren la rentabilidad de nuestras actividades.
- Remunerar a nuestros accionistas con dividendos crecientes y satisfactorios, sin afectar el potencial de largo plazo de la empresa. Propiciamos además, que nuestra gente participe accionariamente bajo esquemas de compensación y programas de inversión con acceso facilitado.
- Relacionarnos adecuadamente y construir una red mundial de alianzas con socios estratégicos, para operar exitosamente en el mercado latinoamericano, así como establecer vínculos de lealtad con proveedores, para aumentar mutuas fortalezas y desarrollar juntos oportunidades en el largo plazo.
- Invertir en aspectos trascendentes de apoyo a las comunidades donde operamos, participando en actividades que promuevan el arte, la difusión de tecnologías, la educación y el desarrollo sostenible. Fomentamos en nuestra gente los principios de solidaridad y cooperación ciudadana.

Servicios, ofrecemos una amplia gama de servicios que se ajustan a los requerimientos de nuestros clientes:

- Estudios de Prefactibilidad y Factibilidad.
- Servicios Integrales modalidad EPC (Ingeniería, Procura y Construcción).
- Servicios Integrales modalidad AEPC (Arquitectura, Ingeniería, Procura y Construcción).
- Servicios modalidad EPCM (Ingeniería, Procura y Gerencia de Construcción).
- Construcción Pesada, Movimiento de tierras, obras civiles y montajes electromecánicos.
- Ingeniería Básica y de detalle.
- Logística y Procura.

1.2 Los Contratos de Obra

De acuerdo con el Código Civil, es una modalidad de prestación de servicios donde intervienen dos partes: el ejecutor de la obra denominado Contratista y el cliente al cual se le llama Comitente. En base a lo anterior es que el Código Civil en su artículo 1771 dice “por el contrato de obra, el Contratista se obliga a hacer una obra determinada y el Comitente a pagarle una retribución, es este acuerdo de voluntades lo que genera la relación jurídica entre las partes haciendo exigibles las obligaciones a cargo de cada una de ellas”.

1.2.1 Clases de Contrato de Obra

El Código Civil considera dos criterios para la clasificación:

- Según la parte que suministre los materiales

- Según la forma que se pagará el precio

En el primer caso es evidente la clasificación, pero es en el segundo criterio donde existen varias modalidades y que inclusive cada una de estas podría ser subdividida teniendo en cuenta quien suministra los materiales.

A continuación explicaremos algunas de estas modalidades.

▪ **Contratos a Suma Alzada**

Sistema por el cual se pacta ejecutar una obra por una suma fija y en un plazo establecido, la obra deberá estar definida por sus planos y especificaciones objeto del contrato principal, es decir, que para contratar bajo esta modalidad debemos tener los metros exactos, para lo cual se debe contar con toda la ingeniería, ya que sólo se podrán hacer reclamos, por variaciones en el proyecto y/o trabajos adicionales, lo cual se estipula en el Art. 1776 del Código Civil que dice “El obligado a hacer una obra por ajuste alzado tiene derecho a compensación para las variaciones convenidas por escrito con el Comitente siempre que significara mayor trabajo o aumento en el Costo de la Obra”.

▪ **Contratos Llave en Mano**

Sistema por el cual se contrata en conjunto la ingeniería, la construcción, el equipamiento y montaje, hasta la puesta en servicio de determinada obra, pudiendo

incluirse el financiamiento, para esta modalidad de contratación es vital que estén definidas las especificaciones técnicas que rigen al proyecto.

Es fundamental para contratar llave en mano tener experiencia previa en el tipo de obra que se está contratando.

- **Contratos a Precios Unitarios**

En esta modalidad se fijan precios unitarios a partidas pre-establecidas las que se valorizan de acuerdo a los metrados realmente ejecutados. Los precios unitarios incluyen los materiales, mano de obra, compras, gastos generales y utilidad.

- **Contratos por Administración**

Sistema por el cual el contratista se ciñe tan solo, a la dirección técnica y administración de la obra, quien por tales servicios cobra un porcentaje de utilidad que se aplica sobre el total del costo directo, el cual es asumido por el Comitente, y un monto fijo por Gastos Generales, que incluyen los Costos Indirectos.

Existen otras modalidades como Sistema de Contratos de Administración con Tope, por Concurso Oferta, pero que son combinaciones de los anteriores citados.