

Sistema de Unidades Equivalentes de Producción en una empresa fabricante de productos industriales

INTRODUCCION

Uno de los grandes inconvenientes que se presentan a lo largo del trabajo constante en producción es el poder llegar a tener indicadores de gestión y control de piso que sean fiel reflejo del trabajo realizado por una determinada Planta. En la mayoría de los casos se suelen manejar indicadores diversos y casi siempre se manejará un indicador de “productividad”. Indicador que por supuesto toda empresa quisiera ver siempre en un incremento constante y que podríamos resumir este concepto en poder decir que incrementar la productividad significa “generar riqueza”. Pero ¿Cómo manejar este concepto dentro de un contexto en el que los resultados logrados correspondan verdaderamente al máximo esfuerzo de los recursos con que se cuenta?. Pues es bien conocido que si toda empresa industrial maneja un criterio de productividad basada en el concepto dependiente del volumen producido versus el tiempo empleado para este volumen con un número determinado de operarios, el problema se centrará en preguntarse qué ocurre cuando este volumen elaborado en grandes proporciones no requiere de un mayor tiempo y esfuerzo por parte del personal operario de

una Planta A, en comparación con otra Planta B, que para elaborar un producto de un volumen mucho menor requiere de todo lo contrario. En este caso la Planta A reflejaría una excelente productividad, mientras que la Planta B tendría un indicador verdaderamente desastroso.

La pregunta salta a la vista, ¿Cómo lograr un indicador que refleje una productividad real, tomando en cuenta los diversos factores que son propios de la elaboración?. Factores que por supuesto muchas veces no se toman en cuenta y que al final de la elaboración del producto y su ingreso al almacén, reflejará un ingreso con un volumen pequeño pero con una cantidad muy alta de recursos empleados que devendrán en lo explicado líneas arriba.

Se ha analizado este problema en una empresa fabricante de productos químicos industriales, que para preservar la confidencialidad de esta, tanto las cifras como los nombres de los productos a tomar como ejemplos serán supuestos, pero que no le restará forma ni fondo al presente trabajo. En este se detalla el análisis y manera de como se puede lograr un factor de comparación único a nivel de producción, que nos podrá reflejar un indicador de productividad a este nivel mucho mas real en la práctica y por ende mucho mas justo para poder analizar los recursos empleados y compararlo con los resultados logrados.

También en el presente trabajo, se hace mención a como se podría emplear este criterio vía software de computadora; el cual podría emplearse para un mejor control y supervisión por parte de los responsables de Planta o de cualquier autoridad que quisiera conocer y analizar los detalles de Productividad a este nivel.