

## INTRODUCCIÓN

La Región Puno (Ex CTAR), es un organismo público descentralizado, con ámbito departamental, que tiene por misión promover el desarrollo social, económico, político y administrativo sostenido y armónico de su jurisdicción territorial, con participación de la sociedad civil, ciudadanía e instituciones, impulsando las obras de infraestructura económica y promoción de actividades productivas para el desarrollo humano. Para tal efecto recibe recursos públicos del Estado, vía presupuestos anuales. Su gestión implica una adecuada planeación, organización, dirección, monitoreo y control a través de auditorías periódicas.

El **“Enfoque integral de auditoría de gestión presupuestaria al sector público: Región Puno”** es una herramienta moderna de la gerencia que tiene como propósito examinar, evaluar y monitorear las funciones, objetivos; y el grado de economía, eficiencia y eficacia de los distintos procesos del presupuesto y recursos públicos; así como el desempeño de los gestores del Estado, respecto al cumplimiento de las metas programadas y el grado con que se están logrando los resultados y beneficios previstos por la legislación presupuestal y planes de desarrollo de la entidad. En este contexto se ha realizado el presente estudio, en la Región Puno comprendiendo las unidades Ejecutoras de presupuestos: Sede Puno, Educación, Salud, Agricultura, Programa de Desarrollo de Riegos y Transportes; con la finalidad de dar respuesta a los interrogantes: ¿Cómo es la Gestión Presupuestaria en la Región Puno? y ¿Por qué las Oficinas de Auditoría Interna de la región no practican la Auditoría de Gestión Presupuestaria? y realizar un análisis crítico a la gestión del presupuesto desde la perspectiva de planificación, organización, gobierno y control.

Para el desarrollo del presente trabajo se han realizado las visitas personales, entrevistas a los funcionarios de la Región Puno, Dirección Nacional de Presupuesto, Ministerio de la Presidencia y Contraloría General de República. Recopilación de información y

bibliografía, así como la observación directa; y análisis de los procesos, operaciones y documentos obtenidos de las referidas entidades.

Los objetivos específicos fueron: (1) analizar la organización, gobierno y planificación de la Región Puno en el contexto de la modernización del Estado; (2) determinar los efectos de la política centralista del presupuesto en las fases de programación, formulación, aprobación, ejecución y control; (3) plantear la sistematización de la información de los sistemas de presupuesto, contabilidad y control para mejorar la calidad de información de las evaluaciones de metas físicas de actividades y proyectos de la Región Puno y para la Cuenta General de la República; (4) conocer el alcance de los trabajos y métodos de control aplicados por las Oficinas de auditoría Interna sobre la información presupuestaria para la Cuenta General de la República; (5) plantear la auditoría de gestión presupuestaria, su metodología y su aplicación en las oficinas de auditoría interna de la Región Puno; y (6) presentar un caso práctico de auditoría de gestión presupuestaria.

Asimismo la hipótesis planteada fue: “ La gestión presupuestaria en la Región Puno es ineficiente, debido a la inadecuada planificación, organización, gobierno, control de recursos públicos asignados, el centralismo y política de gestión presupuestaria; y a falta de implementación de auditoría de gestión presupuestaria para la toma de decisiones e información confiable para la Cuenta General de la República”

El presente trabajo de investigación se ha estructurado de la siguiente manera:

El capítulo I: **Análisis de organización, gobierno y planificación de la Región Puno en el contexto de la modernización del Estado**, trata la caracterización general del departamento de Puno, organización; dirección y gobierno; planificación de actividades y proyectos; políticas globales de desarrollo, líneas de acción; planes estratégicos de desarrollo; y la descentralización y regionalización. El capítulo II: **Gestión presupuestaria, efectos del centralismo y sistematización de la información**, presenta la concepción de gestión moderna del presupuesto, efectos de la política del centralismo presupuestario, y

sistematización de la información para la toma de decisiones y Cuenta General de la República. El capítulo III: **El control, la auditoría interna y sus deficiencias**, aborda una nueva perspectiva sobre la naturaleza y objetivos del Sistema Nacional de Control; la auditoría interna y sus deficiencias. El capítulo IV: **Aplicación moderna de auditoría de gestión presupuestaria al sector público**, plantea una nueva concepción, enfoques de auditoría a la gestión presupuestaria, normas, principios y técnicas; metodología; estudio y evaluación de la estructura del control interno; evaluación de factores de riesgo; y la evidencia y papeles de trabajo de auditoría. El capítulo V: **Informe de auditoría de gestión presupuestaria y casuística**, trata sobre la conceptualización, contenido y estructura del dictamen, informe largo, informe especial y casuística. Finalmente se presenta conclusiones y recomendaciones.